

INFORME DE GESTIÓN 2025

CENTRO DE ALTERNATIVAS AL DESARROLLO



Somos Lo Que Protegemos

Bogotá

Introducción

Dando cumplimiento a los estatutos de la sociedad y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000), presento a la Asamblea General el Informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025.

Durante el año 2025, el Centro de Alternativas al Desarrollo (CEALDES) continuó fortaleciendo sus procesos de acompañamiento territorial, investigación, incidencia política y construcción organizativa junto a comunidades campesinas, organizaciones sociales, plataformas ambientales y espacios académicos. En un contexto nacional marcado por persistentes conflictos territoriales, transformaciones en las políticas ambientales y agrarias, así como por debates internacionales sobre cambio climático y justicia ambiental, CEALDES orientó sus esfuerzos hacia el fortalecimiento de iniciativas comunitarias, la producción de conocimiento crítico y la consolidación de espacios de articulación colectiva.

En términos de la lectura nacional de contexto, es importante mencionar que fue el tercer año de ejecución del gobierno de Gustavo Petro Urrego, El trabajo desarrollado durante el periodo estuvo enfocado en la defensa de los derechos campesinos, la promoción de la agroecología, el acompañamiento a procesos de Zonas de Reserva Campesina, el monitoreo territorial y ambiental, así como en el fortalecimiento organizativo interno de la asociación. De igual manera, se avanzó en la consolidación de relaciones institucionales y académicas que permitieron ampliar escenarios de diálogo, reflexión e incidencia alrededor de las problemáticas socioambientales que enfrentan las comunidades rurales en Colombia.

El 2025 también estuvo marcado por la creación de un espacio nuevo dentro de la asociación con el apoyo de la Junta Directiva y asociados y asociadas de Cealdes. Dicho espacio fue denominado *Coordinación Interregional*, orientado a evaluar colectivamente el estado de los procesos territoriales, analizar retos institucionales y proyectar estrategias comunes de trabajo.

Finalmente, durante esta vigencia se cerraron algunos de los proyectos de financiación que arrancaron en años anteriores o iniciaron este mismo año. Tal fue el caso de la relación con la Federación Luterana Mundial hacia el fortalecimiento del Observatorio de Alternativas al Desarrollo. Global Financial Integrity (GFI) en materia de fortalecimiento institucional y transparencia organizativa. También con Fondo Noruego de Derechos Humanos, Participación comunitaria en el mercado de los bonos de carbono en la Amazonía Colombiana, entre otros. Sin embargo, también llegaron nuevos cooperantes

como Caritas Alemania y PNUD que permitieron la consolidación del trabajo en la construcción del PDS de la Guardiania del Chiribiquete para lograr su constitución como Zona de Reserva Campesina La Guardiania del Chiribiquete. Estos cierres y también aperturas, implicaron reflexiones internas del trabajo de la asociación en su conjunto y de las y los asociados y asociadas que desarrollan labores en el marco de los proyectos financiados de CEALDES.

Actividades Generales

Esta sección aborda aspectos generales del funcionamiento de CEALDES en 2025. Las actividades mencionadas abajo fueron usualmente coordinadas en el equipo de la junta directiva, sus asociados y asociadas, la asamblea o las ejecutadas con las oficinas de Gerencia, Comunicaciones y Regionales.

Planeación:

Durante el año 2025, CEALDES desarrolló múltiples actividades de acompañamiento territorial, incidencia, fortalecimiento organizativo y articulación social, orientadas al cumplimiento de su objeto social y al fortalecimiento de los procesos comunitarios acompañados por la organización.

Uno de los principales avances en materia de planeación fue la consolidación de espacios de coordinación interregional, concebidos como escenarios periódicos de evaluación colectiva y construcción estratégica. Estos encuentros permitieron analizar el estado actual de los equipos de trabajo, identificar retos administrativos y políticos, así como proyectar prioridades organizativas para cada semestre.

Asimismo, hacia finales del año se inició un proceso de actualización administrativa interna orientado a revisar y fortalecer políticas institucionales, procedimientos organizativos y mecanismos de funcionamiento interno. Este proceso tuvo como finalidad mejorar las capacidades institucionales de CEALDES en materia de transparencia, gestión organizativa y sostenibilidad institucional.

La planeación institucional también estuvo orientada al fortalecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones sociales, instituciones académicas y plataformas

ambientales, permitiendo ampliar capacidades de incidencia, investigación y acompañamiento territorial.

Espacio de reflexión:

Durante el año 2025, CEALDES promovió diversos espacios de reflexión política, académica y territorial orientados al análisis crítico de las problemáticas socioambientales que afectan a las comunidades campesinas y rurales en Colombia.

Uno de los principales escenarios desarrollados fueron los “Diálogos sobre la Dimensión Ambiental del Campesinado en Colombia”, contruidos colectivamente junto a diferentes organizaciones sociales y ambientales. Este espacio permitió profundizar discusiones relacionadas con el reconocimiento del campesinado como sujeto político y ambiental, así como reflexionar sobre su papel en la construcción de alternativas de conservación y sostenibilidad territorial.

Igualmente, el conversatorio sobre mercados voluntarios de bonos de carbono permitió abrir debates críticos sobre los impactos territoriales de las políticas climáticas contemporáneas, especialmente en relación con las dinámicas de apropiación territorial, regulación ambiental y mercados asociados al carbono.

En articulación con la academia, la sesión desarrollada junto a la Pontificia Universidad Javeriana constituyó un escenario de diálogo e intercambio sobre la situación actual del campesinado y los conflictos agrarios en Colombia, fortaleciendo procesos pedagógicos y de formación política.

La producción de artículos e investigaciones durante el año también hizo parte de los espacios de reflexión impulsados por CEALDES. Particularmente, el artículo sobre disputas territoriales asociadas a proyectos REDD+ aportó elementos críticos al análisis de las nuevas dinámicas de gobernanza climática y sus impactos sobre comunidades rurales.

Recursos y Autogestión

Los ingresos totales de la Asociación durante el año 2025 ascendieron a \$794.462.000 COP, lo que representa un incremento del 49 % con respecto al año anterior. Este aumento se explica principalmente por la ejecución de convenios suscritos con Cáritas Alemania, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y otros convenios celebrados con FNDH, FML y GFI.

Por su parte, los costos y gastos ordinarios ascendieron a \$835.360.605, lo que representa un incremento del 40 % frente al año anterior. Este comportamiento está directamente relacionado con la ejecución de los convenios y acuerdos desarrollados por la Asociación durante la vigencia.

Como resultado del ejercicio, la Asociación obtuvo un excedente contable de \$8.074.628 y un excedente fiscal de \$9.366.000. La Asamblea General aprobó la destinación y reinversión del excedente fiscal en el desarrollo de los programas, proyectos y demás actividades que hacen parte del objeto social de la entidad.

a) Disponer de \$ 5.088.000 para reinvertir en las actividades a desarrollar en la Región de Sumapaz para fortalecer las organizaciones sociales locales, Destinarán al acompañamiento de defensa del territorio, planificación territorial comunitaria, monitoreo ambiental comunitario y acompañamiento a procesos comunitarios en la regional.

b) Disponer de \$ 4.019.499 Fortalecimiento organizativo dentro de la asociación. Se contempla cualquier actividad o procesos internos que no esté financiada por algún proyecto y deba ser atendida por la asociación, incluido temas logísticos como gastos de viaje, honorarios, inversión en equipos.

c) De los Excedentes contables, se solicita cancelar el pasivo por impuesto de renta por valor de \$258.000 que se origina de los gastos no legibles del año gravable 2025.

Asambleas y proceso general de planeación:

Durante el 2025 se realizó un total de una (1) asamblea: 1 ordinaria. Constituyó uno de los principales espacios de deliberación y orientación política de la organización durante el período.

En este escenario se desarrolló un balance de las actividades ejecutadas, se revisaron los principales retos organizativos y se proyectaron líneas estratégicas de trabajo para el año 2025. La asamblea permitió consolidar acuerdos relacionados con el fortalecimiento institucional, la articulación territorial y el acompañamiento a procesos campesinos y ambientales.

Una asamblea extraordinaria para revisar la aprobación compensación perdidas contables con excedentes futuros y así mismo revisar Compensación de pérdida contable acumulada de ejercicios anteriores.

Asimismo, se llevó a cabo la Asamblea General de asociados de CEALDES, espacio en el que se evaluaron las actividades desarrolladas durante el periodo anterior, se proyectaron líneas estratégicas de trabajo y se realizaron ajustes organizativos internos. En el marco de este proceso se aprobó el ingreso de nuevos asociados a la corporación, fortaleciendo así la capacidad organizativa e interdisciplinaria de la entidad. Estos procesos fueron desarrollados bajo principios de participación, deliberación colectiva y cumplimiento de los estatutos.



Durante la vigencia del 2025, uno de los procesos más relevantes desarrollados durante el año fue la participación en la construcción de los “Diálogos sobre la Dimensión Ambiental del Campesinado en Colombia”, realizados el 23 de abril de 2025 junto a diversas organizaciones sociales y ambientales. Este espacio buscó promover la reflexión colectiva sobre el reconocimiento del campesinado como sujeto de especial protección constitucional, así como profundizar el debate sobre su dimensión ambiental, sus prácticas territoriales y su papel en las políticas ambientales nacionales e internacionales. La iniciativa permitió fortalecer agendas comunes alrededor de los derechos campesinos y la justicia ambiental.

En el marco de los procesos de formación e investigación, se continuó fortaleciendo la Escuela del Observatorio de Alternativas al Desarrollo (OAD), priorizando durante el año procesos de capacitación orientados al reconocimiento de las potencialidades de la plataforma para el trabajo territorial, el análisis crítico y la incidencia política. Estas acciones permitieron ampliar las capacidades de los equipos territoriales y promover herramientas de sistematización y análisis para los procesos acompañados.

Otro proceso que se destaca durante este año y que fue un proceso de planeación de varios años, un proceso desde hace nueve años con la firma del Acuerdo Final de Paz. CEALDES acompañó la Audiencia Pública de la Zona de Reserva Campesina La Guardiania del Chiribiquete, desarrollada en el municipio de Calamar, Guaviare. Este espacio constituyó un hecho de gran relevancia política y territorial, al evidenciar la posibilidad de construir escenarios de articulación entre la conservación ambiental y los derechos del campesinado, superando visiones históricas que han presentado ambas dimensiones como incompatibles permitiendo la constitución de la Zona de Reserva Campesina La Guardiania del Chiribiquete, la primera ZRC en el país que se encuentra en su totalidad en Zona de Reserva Forestal de la Ley 2da de 1959.

Relacionamiento Institucional

Esta sección hace un paneo de las actividades de relacionamiento institucional que adelantó la Asociación en 2025. Durante el año 2025, CEALDES promovió diversos espacios de reflexión política, académica y territorial orientados al análisis crítico de las

problemáticas socioambientales que afectan a las comunidades campesinas y rurales en Colombia.

Uno de los principales escenarios desarrollados fueron los “Diálogos sobre la Dimensión Ambiental del Campesinado en Colombia”, contruidos colectivamente junto a diferentes organizaciones sociales y ambientales. Este espacio permitió profundizar discusiones relacionadas con el reconocimiento del campesinado como sujeto político y ambiental, así como reflexionar sobre su papel en la construcción de alternativas de conservación y sostenibilidad territorial.

Igualmente, el conversatorio sobre mercados voluntarios de bonos de carbono permitió abrir debates críticos sobre los impactos territoriales de las políticas climáticas contemporáneas, especialmente en relación con las dinámicas de apropiación territorial, regulación ambiental y mercados asociados al carbono.

En articulación con la academia, la sesión desarrollada junto a la Pontificia Universidad Javeriana constituyó un escenario de diálogo e intercambio sobre la situación actual del campesinado y los conflictos agrarios en Colombia, fortaleciendo procesos pedagógicos y de formación política.

La producción de artículos e investigaciones durante el año también hizo parte de los espacios de reflexión impulsados por CEALDES. Particularmente, el artículo sobre disputas territoriales asociadas a proyectos REDD+ aportó elementos críticos al análisis de las nuevas dinámicas de gobernanza climática y sus impactos sobre comunidades rurales.

En el ámbito internacional, CEALDES participó en la COP30 – Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático – desarrollada en Belém, Brasil, entre el 10 y el 21 de noviembre de 2025. Esta participación permitió fortalecer redes de articulación internacional, posicionar debates relacionados con el campesinado y la justicia ambiental, y visibilizar experiencias territoriales desarrolladas en Colombia.

Asimismo, durante el año se continuó acompañando procesos de transición agroecológica en la Zona de Reserva Campesina de Venecia Parte Alta, fortaleciendo

iniciativas técnicas, económicas y comunitarias impulsadas por organizaciones campesinas. En este marco, el semillero de agroecología de la ZRC VPA, con orientación de Agua Campesina y CEALDES y apoyo del Fondo Emerger, construyó su primera biofábrica comunitaria, contribuyendo al fortalecimiento de prácticas agroecológicas y de soberanía alimentaria.

Finalmente, CEALDES apoyó el desarrollo del Primer Festival Campesino y Ecoregional “Galilea Travesías de la Cordillera”, realizado en Villa Esperanza, Purificación, espacio orientado al fortalecimiento cultural, comunitario y territorial de las organizaciones rurales.

A continuación, se realiza una descripción del relacionamiento y proyectos con cooperantes y otras asociaciones:

Federación Luterana Mundial (FLM):

Con la Federación Luterana Mundial se han profundizado las relaciones desde que iniciaron formalmente en el año 2020. Para la vigencia del 2025, se logró nuevamente financiamiento con la FLM se desarrolló el proyecto de Fondo Canasta, nombre del proyecto: Fortalecimiento del Observatorio de Alternativas al Desarrollo - <https://oad-cealdes.org>. A pesar del cierre del proyecto, se espera que las contribuciones continúen para el 2026 y se pueda seguir fortaleciendo el Observatorio de Alternativas al Desarrollo de CEALDES.

GFI:

La relación con la organización Global Financial Integrity se inició en el año 2020 sin embargo, se consolidó a finales del 2022 e inicios del 2023 con una financiación por tres años para el desarrollo de un proyecto que implica acciones de investigación y de difusión. La primera parte de las investigaciones conjuntas se hacen sobre deforestación y la mayoría de los eventos que se desarrollaron en conjunto tuvieron que ver con flujos económicos que se dan en el contexto de la Amazonía. Para el 2025, las investigaciones desarrolladas finalizan el acuerdo de cooperación

Pastoral Social:

De acuerdo con la alianza establecida en el 2023, esto les permitió construir un plan de trabajo con las organizaciones que CEALDES apoya desde hace años y formular una iniciativa que se espera les permita tener una presencia estable en el departamento del Guaviare. Esto permitió que durante el 2025 Pastoral Social trabajara con CEALDES por medio de una consultoría.

FNDH:

El proyecto inició su ejecución en el segundo semestre del 2022 y concluyó acciones en octubre del 2023. Para el año 2025, el proyecto financiado por el Fondo Noruego de Derechos Humanos, titulado PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN EL MERCADO DE LOS BONOS DE CARBONO EN LA AMAZONIA COLOMBIANA siguió su curso, sin embargo, este proyecto también llegó a su finalización este mismo año. Dentro de la organización este proyecto es muy relevante dentro de las acciones de incidencia que tenemos como objetivo, por tal motivo se contempla su continuación para el año 2026.

DIAKONIA:

A finales de mayo culminó el proyecto de monitoreo con enfoque de género financiado por el Fondo Sueco y acompañado por Diakonia, proceso que permitió fortalecer capacidades de seguimiento territorial, análisis comunitario y construcción de herramientas participativas desde enfoques diferenciales y de género.

CÁRITAS ALEMANIA

Durante el 2025 se logra que el equipo técnico de Cealdes estará encargado de la elaboración y seguimiento de las actividades del proyecto Fortalecimiento de los derechos territoriales y ambientales, de la participación política y de la adaptación al cambio climático de comunidades rurales en Colombia. Este es un proyecto que inicia en el 2025 y tiene proyectado su finalización en el 2028.

PNUD

Cealdes logra un acuerdo de subvención de bajo valor con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, un órgano subsidiario de las Naciones Unidas establecido por

la Asamblea General de las Naciones Unidas - PNUD en el marco del Proyecto Trayectorias de Paz y Desarrollo.

Propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Asociación

A la fecha, La Asociación con relación a la propiedad intelectual, trata los derechos patrimoniales de autor sobre las obras creadas por EL CONTRATISTA en ejercicio de sus funciones específicas y con ocasión de ellas pertenecen a CEALDES, pudiendo éste realizar cualquier forma de utilización, reproducción comunicación pública, transformación, traducción, distribución y venta. Las licencias necesarias para el funcionamiento de la Asociación, sólo implementa la del programa contable y office 365, el tipo de contratación de la Asociación es por prestación de servicios y nómina y cumplen con las normas que se encuentran regulados en el Código Civil y del Código de Comercio.

Se deberá aplicar lo exigido por la Ley 1676 de 2013

En cumplimiento de lo indicado en el artículo 87 de la Ley 1676 de agosto 20 de 2013, la organización no obstaculiza a los proveedores, en su intención de realizar alguna operación de factoring con las facturas de venta que ellos expidieron a la Sociedad durante el período.